



22 rue de la Mare
91630 AVRAINVILLE



Qui sommes nous ?

Une Association Loi de 1901, reconnue d'intérêt général, adhérente au Réseau Cocagne et, à ce titre : « *un espace de production horticole et maraîchère à vocation d'insertion socio-professionnelle* » disposant d'un agrément de l'Etat pour recruter des personnes afin de leur permettre de suivre un parcours de reconstruction personnelle favorisant leur retour à l'emploi.

Créée en mars 2014 en reprenant une ancienne exploitation horticole à l'abandon, Fleurs de Cocagne s'est fixé une série d'objectifs, au-delà de sa mission institutionnelle d'insertion socio-professionnelle :

- Proposer **prioritairement aux femmes en difficultés socio-professionnelles** un emploi valorisant
- Conduire une expérimentation de production de roses biologiques en serres froides
- Structurer un lieu d'entraînement à l'employabilité, modèle économique compris
- Créer, défendre et promouvoir un espace de bio-diversité
- Respecter les règles du développement durable des individus et de la Terre qui les porte

C'est dans ce contexte et le respect de ces fondamentaux que nous avons développé notre Entreprise Solidaire.



Notre mission sociale



La Loi I.A.E. prévoit que toute personne recherchant un emploi et ne parvenant pas à en trouver peut être recrutée dans une Structure d'Insertion par l'Activité Economique (SIAE) sur prescription de Pôle Emploi ou d'un établissement habilité, pendant une période maximum de deux ans en CDD d'Insertion (CDDI).

Dès lors, ces personnes, sans considération d'âge ou de condition, peuvent y être accompagnées dans cadre d'un contrat de travail si leur situation autorise une prise en charge de leurs problématiques autrement que par un accueil spécialisé (Etablissement médico-social, ESAT, etc ...).

Le support d'activité proposé par une SIAE est libre : maçonnerie, entretien espaces verts, blanchisserie, etc ... Nous avons choisi **l'horticulture biologique, la confection de bouquets et la production maraîchère bio certifiées par ECOCERT®** pour leur très large panel d'activités, permettant d'adapter le travail à chaque profil de personne recrutée (accompagnement personnalisé), puis à chaque projet professionnel.

La réalisation de bouquets est spécialement dédiée aux femmes, comme moyen de retrouver une **estime de soi** favorable à la conduite d'un projet professionnel, quel qu'il soit. Ils sont distribués en circuit court tant auprès de particuliers, que d'entreprises (ventes privées) et d'enseignes de distribution partageant nos valeurs (Botanic, Biocoop, NatureO, fleuristes éco-responsables, ...) ou livrés aux particuliers par le biais d'une plateforme de vente internet en partenariat avec La Ruche qui dit Oui.

Le nombre de salariés que nous pouvons recruter est fixé par la DIRECCTE et les Services sociaux du département de l'Essonne, en fonction de notre **volume d'activité prévisionnel** établi chaque année.

Notre statut est associatif (Loi 1901), de fait, notre **chiffre d'affaires est limité à 30%** de notre budget de fonctionnement et réalisé en majeure partie auprès d'Adhérents au projet associatif : nos « Consom'acteurs ».

« Quand les femmes avancent, le monde avance »

Fondation Chanel

Notre impact sociétal



Légumes et fleurs bio : un choix pertinent à plusieurs égards.

Si la production biologique est à juste titre considérée comme « une bonne chose » appliquée à tout ce qui est en contact direct avec l'humain : aliments, cosmétiques, vêtements, etc... le fait de préserver la Terre qui nous porte n'est pas toujours associé à cette pratique.

Il en est ainsi pour les fleurs. Peu de gens savent aujourd'hui à quel point l'horticulture industrielle mondialisée impacte notre planète : aussi discrètement que gravement.

De la production hors sol très alimentée en pesticides et autres produits de synthèse, aux conditions sociales et sanitaires peu exemplaires, en passant par des transports réfrigérés planétaires pesant lourd en carbone, pour alimenter le « bouquet final » : le vase dans lequel finissent les fleurs coupées, dont **l'eau concentre par infusion** une quantité alarmante de produits toxiques interdits depuis longtemps en nos contrées ...

Cette eau que l'on jette à l'évier sans savoir que, de fait, on boira ces molécules tôt ou tard. Le tout dimensionné par les volumes : de l'ordre de 50 millions de tiges par jour pour la seule Europe via Amsterdam ! **Plutôt qu'anecdotique, notre choix s'avère utile et notre message nécessaire.**

C'est pour cela aussi que nous avons décidé de joindre « l'utile à l'agréable » en **produisant fleurs et légumes bio**, distribués en circuits courts, pour nourrir sainement et localement les corps, tout comme les esprits sensibles à l'émotion dégagée par les bouquets odorants que nous proposons.

C'est ainsi que nous sommes intégrés en tant que Ferme de production biologique au sein de la Communauté de Communes de Cœur d'Essonne, porteuse d'une politique alimentaire ambitieuse et résolument orientée vers les pratiques porteuses de développement durable (SESAME).

*« Inutile d'essayer prédire l'avenir, mieux vaut s'employer à le rendre possible »
Antoine de Saint Exupéry*



Nos résultats



Si la reprise de l'espace que nous exploitons (une ancienne ferme de production horticole de 8 hectares à l'abandon) date de Mars 2014, c'est en 2015, après une réhabilitation épique des lieux et leurs fonctionnalités sévèrement dégradées, que nous avons pu passer en production.

2014 : Signature de la première convention d'emploi de personnes en CDDI avec 4,5 ETP (Equivalent Temps Plein, soit 4,5 x 35 h / semaine, soit, en l'occurrence 7 salariés) - Fleurs de Cocagne est portée par Paris Cocagne dont elle et un établissement.



2015 : Mise en place des protocoles d'accompagnement socio-professionnel et de méthodes culturales conformes au cahier des charges de l'agriculture biologique en vue d'obtention de la certification. Précision du conventionnement avec la DIRECCTE, avec décision d'un taux de recrutement de 70% de femmes. Première sortie positive d'une salariée vers l'emploi.

2016 : Certification bio pour les fleurs annuelles et légumes. Développement commercial : C.A.+87 %. Obtention de 9 ETP et 60% de sorties positives, soit vers l'emploi, soit en formation professionnalisante, chiffre constant les années suivantes.



2017 : Certification bio pour les roses (3 ans de conversion pour les plantes pérennes). Début de la production maraîchère en parallèle de l'horticulture afin d'élargir le panel d'activités afin d'augmenter la capacité de recrutement et diversifier les ressources financières. Mise en place de partenariats avec diverses entreprises pour Périodes de Mise en Situation en Milieu Professionnel. 12 ETP - 125 adhérents paniers - C.A.+182 %.

2018 : Consolidation de la démarche commerciale fleurs : partenariat avec Lush, Biocoop et Le Comptoir Local (distribution de bouquets chez le particulier et via La Ruche qui dit Oui) - 13 ETP - 150 adhérents paniers - C.A.+62 %.

2019 : Traité de scission d'avec Paris Cocagne avec apport partiel d'actifs pour création de la nouvelle association « **Fleurs de Cocagne d'Avrainville** » héritière et pérennisante, avec nouveau Conseil d'Administration et statuts précisés. Les bases d'un futur autonome et dynamique. Intégration au sein du Projet SESAME. 14 ETP - 220 adhérents paniers. C.A.+54 %.

« C'est à l'aune des résultats que l'on mesure les intentions »

Marc Roussel

Notre Equipe



Un Conseil d'administration à l'expertise métiers démontrée autorisant une vision stratégique à long terme, associé à une équipe opérationnelle pluridisciplinaire.



Le Conseil d'administration

PRESIDENCE : Jean-Guy HENCKEL

*Créateur du 1^{er} Jardin de Cocagne (1991) - Co-fondateur du Réseau Cocagne
Ex Directeur national du Réseau Cocagne (>2018)*

VICE-PRESIDENCE : Miren BENGEOA

Présidente du Bureau France Femmes O.N.U. - Déléguée Générale Fondation Chanel

TRESORIERE : Frédérique BATAILLARD

Ex Administratrice du Réseau Cocagne - A créé ou réorganisé plusieurs Jardins de Cocagne

TRESORIER ADJOINT : Éric BOUCHEZ

Fondateur du fonds de dotation PAI PARTNERS - Gestionnaire financier indépendant

SECRETAIRE : Michel VILLEMIN

Maire adjoint Avrainville délégué aux associations - Ingénieur mesures industrielles

SECRETAIRE ADJOINTE : Anne Maryse VAN DER SLIKKE

Ex Chargée de mission France Active - R.A.F Ticket for Change

PERSONNES RESSOURCES

Nicole HIRSCH

Retraitée Ministères Affaires Sociales

David DEMAREST

Ex responsable relations presse Groupe BOTANIC

En charge du développement Jardinerie Groupe LEROY MERLIN



L'équipe opérationnelle

« C'est l'intelligence collective et l'esprit d'équipe qui conditionnent la réussite »

Aimé Jacquet

Nos objectifs



Une fois menée avec succès l'expérimentation initiale, définis les protocoles et validé les process permettant de nous mettre en perspectives, nous sommes aujourd'hui en phase de développement et d'essaimage.

Le développement en termes de volumes de production/distribution se fera en local et principalement sur le maraîchage. Outre l'augmentation de nos adhérents consommateurs (qui correspondent au modèle économique traditionnel d'un Jardin de Cocagne), nous sommes intégrés à un important projet territorial, porté par la Communauté de Communes de cœur d'Essonne : SESAME. Ce projet consiste à favoriser l'émergence de lieux de productions biologiques sur le territoire concerné, au profit de sa population, en circuits courts.

Notre surface exploitable de 8 Ha nous autorise un développement important, n'exploitant à ce jour que 3 Ha. Notre projet est de doubler en deux ans notre production maraîchère, sachant que les débouchés seront alors autant les paniers hebdomadaires que la fourniture de collectivités locales : cantines et cuisines centrales.

Au niveau de l'horticulture, bien que la demande en fleurs bio et locales augmente de façon remarquable et génère de plus en plus de demandes, notre volonté est plutôt de devenir un centre de formation à l'horticulture biologique (nous sommes les seuls producteurs de roses bio en France et probablement en Europe), destiné en priorité mais sans exclusivité aux Jardins de Cocagne - une centaine - à but de diversification et aux horticulteurs éco-responsables en devenir qui, de plus en plus nombreux, manquent de bases car les savoirs faire dans ce domaine sont appuyés sur l'utilisation massive de pesticides, insecticides et engrais de synthèse.

Notre vision du développement n'est donc pas seulement volumétrique et quantitative, elle intègre fondamentalement des notions de transfert de connaissances et de généralisation des savoirs faire nouvellement identifiés, dans un but affirmé de développement durable.

*« Partage et transmission, piliers d'un développement durable collectif »
Jean-Guy HENCKEL*

Nos Partenariats



Une petite association à but sociétal ne peut exister sans partenariat, sans mécénat, sans alliance.

Mais cela ne veut pas dire assistanat.

Outre nos commanditaires institutionnels que sont la DIRECCTE, la Région Ile de France et le Conseil départemental qui nous délèguent, moyens financiers CDDI compris, la mission d'insertion des publics concernés, nous avons tissé avec de nombreux partenaires des liens financiers, techniques, intellectuels et philosophiques.

En effet si, en tant que Structure IAE, nous pourrions avoir une activité support nécessitant peu d'investissements, le fait d'être une ferme bio impose des moyens techniques dont le coût est important. C'est un choix dicté autant par les vertus quasi thérapeutiques du travail de la terre que par le besoin croissant venant de la population privilégiant le local, le sain, le durable. Laquelle population augmente chaque jour.

Certains de nos partenaires, généralement de grands Groupes, disposent de Fondations dont le but est de confier de la richesse à qui mérite de la recevoir. Nous avons aussi établi de nombreuses alliances avec l'Entreprise privée, toutes mutuellement fructueuses.

De notre côté, nous savons agir en retour en utilisant notre capacité communicante et une bonne connaissance du monde journalistique permettant, à point nommé, de mettre l'éclairage sur nos partenariats.

Recevant déjà régulièrement des visiteurs des mondes agricole, institutionnel et privés, leur nombre et leur fréquence va augmenter depuis que nous sommes intégrés au projet SESAME.

Par ailleurs, et de façon plus confidentielle, nous recevons nos partenaires sur notre site pour des **journées incentives et des chantiers participatifs** hauts en couleurs et en émotions. Un atelier bouquets où chacune et chacun rentre avec ses propres compositions a toujours beaucoup de succès !

« Soutenir afin de libérer les talents »

Armand de BOISSIERE - FBS

Notre visibilité



Dire que nous sommes connus serait prétentieux. En revanche, nous ne sommes pas inconnus, certainement grâce à l'identité particulière de notre action qui résonne avec les préoccupations de notre société civile, élus compris. Toutefois ce que nous préférons est d'être reconnus.

De fait, notre « couverture médiatique » est, pour une structure aussi modeste et jeune que la nôtre, plutôt importante et, à notre grand étonnement, éclectique.

Vous trouverez en annexe le cas échéant ou à votre demande une sélection des articles de presse écrite nous concernant directement, ainsi que des parutions connexes qui permettent de prendre la mesure du « problème de la fleur coupée » qui apparaît peu à peu, justifiant que la presse nous approche.

Nous attirons de fait le regard autant par notre action novatrice au profit des femmes que vis à vis du (relatif) scandale des produits toxiques transportés par les fleurs industrielles.

Au-delà de ces faits journalistiques, notre position d'association « qui fonctionne comme une entreprise » nous met régulièrement en lumière vis à vis des observateurs territoriaux, institutionnels et privés. Sans le vouloir, nous sommes considérés comme une sorte de référence en la matière et nos choix techniques sont généralement considérés comme pertinents. C'est ainsi que nous sommes de plus en plus sollicités par des organisations comme le MEDEF, la CPME, des agences comme Essonne Développement pour des visites et des ateliers, guidant vers nous de multiples visiteurs qui sont de bons relais car parlant volontiers de leur expérience.

Nous sommes adhérents à différents groupements et associations : Groupement des Agriculteurs Bio d'Ile de France, Cercle des Horticulteurs (Chambre d'Agriculture), Association des Acteurs Economiques du Centre Essonne, pour les plus importants et bien sûr le Réseau Cocagne (plus de 100 jardins maraîchers en France).

Enfin, nous sommes en relation avec plusieurs écoles soit par le biais de notre activité agricole, soit comme exemple appliqué d'économie sociale et solidaire ou de producteur distributeur en circuit court. Nous intervenons autant chez eux que nous recevons des délégations. (Agro Paris Tech, ESSEC, Télécom sud Paris...)



CREATION Mars 2014
Sous égide PARIS COCAGNE
DEVIENT INDEPENDANTE
au 1er Juillet 2018

18 à 20 salariés en insertion
dont 70% de femmes
Encadrement : 6 personnes dont
une accompagnatrice socio-professionnelle /
psychologue
100 000 roses bio / an
300 000 fleurs bio / an
35 tonnes de légumes/an
Moyenne 55 % de sorties dites « positives »
soit vers l'emploi durable
soit en formation professionnalisante

OBJECTIFS

Confirmer son intégration au sein de la filière de
production alimentaire au profit du territoire de
Cœur d'Essonne Agglomération

Devenir un centre de formation à l'horticulture bio
pour tous les Jardins d'insertion afin qu'ils puissent
diversifier leur activité de maraîchage historique et
ainsi mieux accueillir les femmes tout en se
diversifiant.



Bio

Cultivées dans le respect du cahier des charges de
l'Agriculture Biologique et certifiées par ECOCERT
dans un lieu mêlant biodiversité et développement durable



Locales

Avrainville, commune de l'Essonne,
abrite les 8000 m2 de serres non chauffées où les fleurs naissent
pour se transformer en bouquets aussi odorants que durables,

Solidaires

... réalisés par des femmes
en difficultés socio-professionnelles qui suivent un parcours de
remobilisation personnelle, pour retrouver une confiance en elles
leur permettant de construire un projet professionnel.



Et des légumes!



Menée aux côtés des fleurs, notre
production maraîchère biologique
est distribuée sous forme de paniers
hebdomadaires de légumes frais et
de saison. Elle garantit un emploi
toute l'année et vient compléter le
plaisir des yeux par celui du bon goût

Fleurs de Cocagne 22 rue de la Mare
91630 AVRAINVILLE
01 60 82 94 96

adherent@fleursdecocagne.fr
www.fleurs-bio.fr



Des Légumes



Bio

Cultivés dans le respect du cahier des charges de
l'Agriculture Biologique et certifiés par ECOCERT
dans un lieu mêlant biodiversité et développement durable.



Locaux

Avrainville, commune de l'Essonne,
abrite les 8000 m2 de serres non chauffées et 2 ha de plein champs
où poussent en toute sérénité nos nombreuses variétés ...

Solidaires

... cultivées par des femmes
et des hommes en difficultés socio-professionnelles qui suivent un
parcours de remobilisation personnelle, afin de retrouver la confiance
en eux leur permettant de construire un projet professionnel.



Et des Fleurs!



Menée aux côtés des légumes, notre
production horticole biologique est
destinée à la confection de bouquets
aussi odorants que durables réalisés
en majorité par des femmes trouvant
ainsi un emploi valorisant.

Fleurs de Cocagne 22 rue de la Mare
91630 AVRAINVILLE
01 60 82 94 96

adherent@fleursdecocagne.fr
www.fleurs-bio.fr

